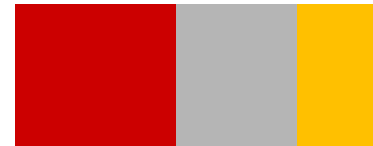


We all together pursue the world's best.



May 2017

# Contents

1 CEO Message

2 기업개요

3 관계사현황

4 국내외 사업장

5 연혁

6 기술역량

7 제품소개

- Mechanical Seal
- Welded Metal Bellows
- Heater
- DuPont™ Kalrez®
- Others

8 매출액

9 KSM 인사제도

10 Vision & Mission

첨부. KSM 관련 기사 스크랩 / CEO 인터뷰

We All Together Pursue the World's Best

## Kim Yun Ho



김운호 회장의 신념 “인재 경영을 통한 회사의 경쟁력 확보”

“회사의 미래는 인력과 인재가 키를 쥐고 있고, 대우를 잘 해 주면 그 이상의 역할을 반드시 해낸다”

“급변하는 최첨단 산업사회에서 생존하기 위해서는, 지속적인 기술개발을 통한 세계 최고의 경쟁력 확보밖에 다른 길이 없다”

“최고의 경쟁력이란 기술을 바탕으로 한 최고의 품질, 가격, 고객에 부응하는 납기 확보가 중요하다”

[출처] 작지만 강한기업(8) - 한국철마스타 <강소기업> 中 발췌

우리 회사는 창사 이래 Mechanical Seal, Metal Bellows 분야에서 기반을 확고히 다져오며, 남들이 주목하지 않지만 없어서는 안 되는 분야, 오직 수입에만 의존하고 있는 분야를 개척하여 성장해왔습니다.

다른 기업들이 외적 성장에 치중하고 있을 때 우리 회사는 내실을 확고히 다지면서, 차세대까지 이어질 수 있는 미래 비전을 창출하고 핵심기술의 고도화와 신기술의 창조를 추구하였습니다.

Mechanical Seal, Metal Bellows에 관한 세계 최고의 기술을 확보하고, MIS, EIS, ERP 등 세계 최고 수준의 운영 시스템과 ISO 9001, TS 16949, AS 9100 인증 및 PQP, SPC 등 세계 최고 수준의 품질 System을 도입, 이를 회사에 맞게 적용함으로써 회사의 경쟁력을 한층 더 강화하고 있습니다.

우리회사는 이념의 벽도, 국경도 없이 급변하는 현대 산업사회에서 생존하는 길은 세계최고가 되는 길 밖에 없음을 인식하고, 모든 분야에서 동 업계 세계 최고를 지향하고 있습니다.

## 2 기업개요



1979년 설립된 KSM은 인재와 기술을 바탕으로  
최고 품질의 제품을 제공하고 현 분야에서 세계 최고가 되기 위하여, 모든 노력을 기울이고 있습니다.

### 세계 최고를 지향하는 기업



설립일	1979년 1월 23일
대표이사/회장	김운호
본사	경기도 김포시 대곶면 소래로 66
생산/판매품	메카니컬 씰, 보조장치 外 용접형 메탈 벨로우즈 AIN Heater DuPont Kalrez 자성유체씰 Sub Assembly



KSM은 창조적 혁신 투자와 개발을 통해 글로벌 기업으로서의 도약을 추진하고 있습니다.

## 부품 시장 세계 1위 기업을 위한 영역확장

관계사 총 임직원수 620명 (상시 근무인력)



### 한국씰마스타(주) 1979년

#### Mechanical Seal 외

미국 Flowserve사와의 협작을 통하여 38년간 세계 최고 레벨의 안정성이 필요한 원자력 발전소 분야의 경험을 바탕으로 세계 최고의 Mechanical Seal 정밀 부품을 생산하는 외국인 투자 법인입니다.  
기술력을 바탕으로 한국씰마스타는 국내 Mechanical Seal 시장에서 90% 이상의 독점적 점유율을 유지하고 있습니다.



### (주) 케이에스엠

#### Metal Bellows, Fine ceramics

Mechanical Seal 기술을 바탕으로 개발된 Welded Metal Bellows 및 Mechanical Seal의 부분품인 SiC 제품을 생산하는 법인입니다.  
Welded Metal Bellows는 세계 점유율 1위를 유지하고 있으며 세계 최고의 fab, OEM을 대상으로 지속 공급하고 있습니다.



### (주)케이에스엠 컴포넌트 2004년

#### Bellows, Heater, Kalrez O-Ring 외

2004년 설립되어 각 아이템 별 원천기술을 보유하여 제품을 제작, 판매하고 있으며 명실상부 세계 최고의 Total Sealing Solution 을 제공하고 있습니다.  
또한, DuPont社의 Kalrez 한국 공식 대리점 역할을 하고 있습니다.



### (주)케이에스엠 페로텍 2007년

#### Ferro Seal (자성유체씰)

세계 최대 자성유체씰 생산업체인 페로텍과 합작법인을 설립하여 최고 품질의 제품을 삼성전자, 한국알박, 티이에스, 이 루자 등 국내 반도체, 디스플레이 분야의 우수업체에 공급하고 있습니다.

# 4 국내외 사업장



KSM은 국내 4개의 공장과 5개의 한국지점이 있으며, 글로벌 기업으로의 도약을 위해 USA/ Japan 사무소를 운영합니다.

## 세계 최고를 지향하며 성장하는 KSM

공장

사업장

한국셀마스타 (김포)

Plant 1 (Bellows)



Plant 2 (Mechanical Seal)



Plant 3 (Heaters)

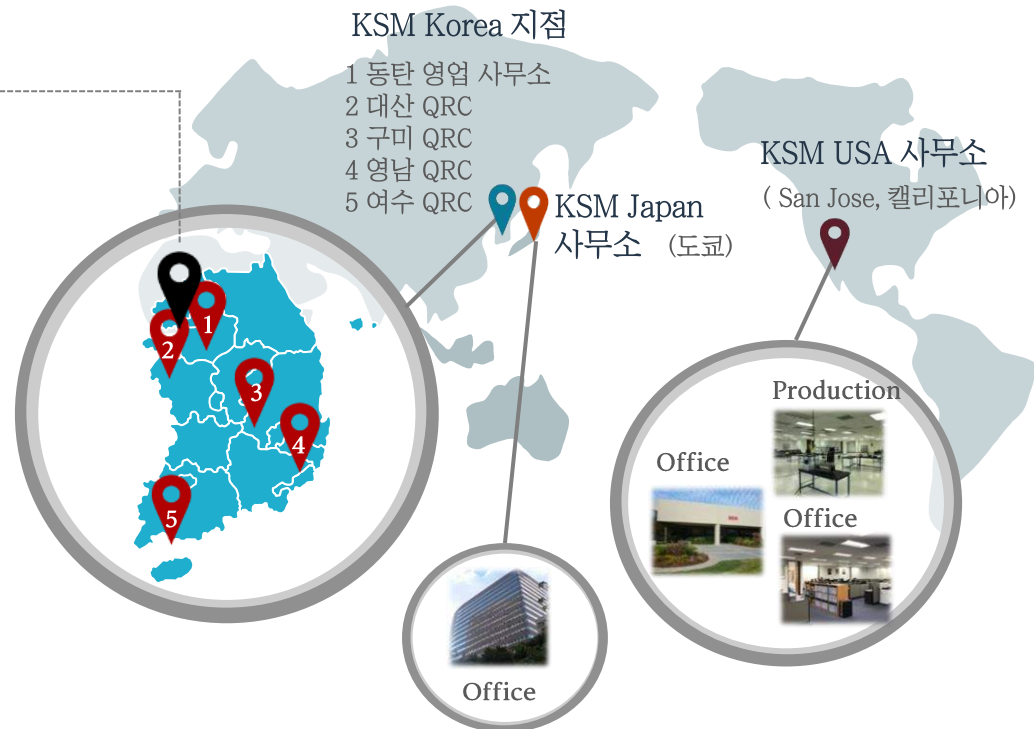


Plant 4 (Fine Ceramics)



KSM Korea 지점

- 1 동탄 영업 사무소
- 2 대산 QRC
- 3 구미 QRC
- 4 영남 QRC
- 5 여수 QRC



올해로 창립38주년을 맞이한

KSM은 어떠한 상황에서도 어려움을 극복하고, 경쟁력을 바탕으로 지속 성장을 유지하는 진정한 의미의 강소 기업입니다.

## KSM의 발자취

### 1979~2002

- 79. 01 한국셀마스타(주) 회사설립
- 87. 12 Mechanical Seal 국산화 대통령 표창
- 90. 01 미국 DURAMETALLIC (現 Flowserve)사와 합작계약
- 92. 12 제조업 경쟁력 강화 유공업체로 대통령 표창
- 94. 02 미국 METAL FAB사와 기술제휴
- 96. 11 기업 부서연구소 설립
- 00. 04 미국 반도체 장비업체로부터 부품공급계약체결
- 02. 08 한국셀마스타(주)분사 및 사업장 이전  
(경기도 김포시 대곶면 송마리)

### 2003~2009

- 04. 05 KSM 컴포넌트 설립
- 04. 02 장영실상 수상(welded Metal Bellows)
- 04. 10 국가 포장 수상(과학기술분야)
- 2005 DuPont Kalrez O-ring의 디스플레이 제품  
독점판매대리점 계약체결
- 05. 01 영남 QRC설립 (울산)
- 06. 07 제2회 한국CEO대상
- 07. 04 KSM 페로텍 설립 및 자성유체셀 국내생산
- 08. 03 송마리 2공장(Mechanical Seal)  
3공장 (Fine Ceramics)준공
- 08. 09 여수 QRC 설립
- 08. 12 2008년 테크노 CEO상 수상
- 09. 10 OLED 제조장비용 Bellows 양산

### 2010~현재

- 2010 Ingot 성장장비용 자성유체셀 생산
- 11. 01 법인 인적 분할  
Mechanical Seal 사업부 한국셀마스타(주) 존속,  
Bellows/Fine Ceramics 사업부 (주)KSM 신설
- 12. 07 Servo Spindle Assembly License 계약 체결  
Novellus Systems(現, Lam Research)
- 14. 05 Heater 및 Sub Assembly 신 공장 증축  
(경기도 김포시 하성면 원산리)
- 15. 05 Ceramic Heater 양산라인 구축
- 16. 07 중국 고속철용 Bellows 양산

KSM은 Mechanical Seal/Metal Bellows/Fine Ceramics 분야에서 끊임없는 연구개발을 통해 성능을 향상시키고, 기업 경쟁력을 강화시키고자 모든 역량을 집중하고 있습니다.

## 고객의 요구에 부합하는 완벽한 제품을 제공

### 연구개발

- 90.02 Welded Metal Bellows 국산화 개발완료
- 93.06 SILICON CARBIDE 신소재 국산화 개발
- 93.10 초고압 전력 송전용 Bellows 압력탱크 Bellows 개발
- 96.06 화력발전 보일러급수펌프용 Mechanical Seal 개발
- 02.03 원자로 냉각재 펌프용 Mechanical Seal 개발
- 05.05 반도체 웨이퍼용 알루미늄 히터 개발
- 06.04 중수형원전 냉각재 펌프용 Mechanical Seal 국산화 개발 반도체 장비용 Metal Heater 개발
- 07.06 표준형 원전RCP TBA 윤활유 밀봉장치 국산화 개발
- 09.05 반도체 Dry Etching 장비용 Heating Plate 개발
- 11.05 CVD용 200mm Ceramic Heater 개발
- 12.03 CVD용 300mm Ceramic Heater 개발
- 12.05 WEC형 원자로 냉각재펌프 Full Fluid Film Seal 개발
- 14.09 고압 Compressor Seal 개발
- 14.11 APR 1400형 RCP Seal 개발
- 15.05 해양플랜트 Water Injection Pump Seal 개발
- 2016. 원전 사고대응용 Backup Seal 개발 중

### 인증획득

- 96.06 ISO 9001 인증획득
- 00.04 Approved Supplier 인증 획득
- 01.08 세계 유수의 반도체업체로부터 Preferred Supplier 인증 획득
- 04.12 미국 반도체 장비업체로부터 Certified Supplier인증 획득
- 05.10 벤처기업인증
- 05.12 APPLIED MATERIALS-CERTIFIED SUPPLIER 2년 연속 인증 획득
- 06.01 과학기술부 주관 신제품(NEP) 인증 획득
- 08.07 기술 혁신형 중소기업(INNO-BIZ)인증부품소재 전문기업 인증(지식경제부)
- 08.09 AS9100,TS16949 인증 ISO/TS 16949 인증



KSM은 세계 최고의 기술로 완벽한 품질을 제공할 것입니다.

## Mechanical Seal



회전하는 샤프트의 연결부위에서 유체가 누설되는 것을 방지하는 장치입니다.

KSM은 국내 최초로 Mechanical seal을 국산화한 업체로서 고객의 요구사항에 적합한 우수한 제품과 솔루션을 제공할 수 있는 세계 최고 수준의 전문 기술과 경험을 보유하고 있습니다.

정유, 화학, 송유, 원자력발전, 펄프, 제지, 방위 산업 등 다양한 분야에 사용

### 주요 거래처

국내외 350개 업체에 제품을 납품하고 있습니다.



KSM은 세계 최고의 기술로 완벽한 품질을 제공할 것입니다.

## Welded Metal Bellows



매우 얇은 금속 박판을 용접하여 제작되는 신축성 있는 주름관 형태로 내/외부 공간을 차단하여 기밀을 유지하면서 상하좌우(Axial, Lateral, Angular) 운동이 가능한 부품입니다.



KSM은 1990년 국산화 개발을 성공한 이래 지속적인 기술 개발을 통해 신뢰성 및 경쟁력이 높은 제품을 생산하고 있으며, 특히 FEA-피로해석 시스템을 적용한 설계는 가장 경쟁력 있는 설계 기법으로 해외 고객들로부터 우수성을 인정 받고 있습니다.

반도체, 디스플레이, 우주항공, 바이오, 정유, 발전 산업 등 다양한 분야에 사용

### 주요 거래처

국내외 330개 업체에 제품을 납품하고 있습니다.





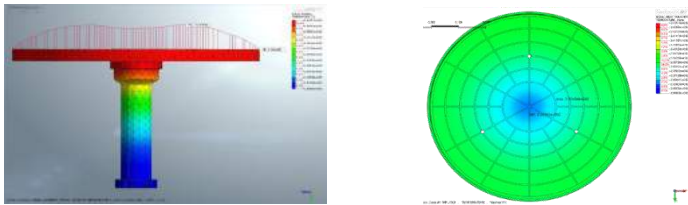
KSM은 세계 최고의 기술로 완벽한 품질을 제공할 것입니다.

## Heater



반도체 공정에 필요한 핵심 부품으로서 Wafer 또는 Chamber를 가열하는 데 사용합니다.

Metal 또는 Fine Ceramic 소재를 사용하여 제작하고 있습니다.



KSM은 Heater의 핵심 특성인 온도 균일성을 높인 발열체 Design 및 정밀 제조 공정을 자체 개발하여 국내외 유수의 고객에게 높은 품질의 제품 공급하고 있습니다.

### 주요 거래처



# 7 제품소개

KSM은 세계 최고의 기술로 완벽한 품질을 제공할 것입니다.

## DuPont™ Kalrez®



The miracles of science™

KSM은 국내 반도체 및 진공 관련 Kalrez® 제품을 공급하는 DuPont™의 공식 파트너입니다.

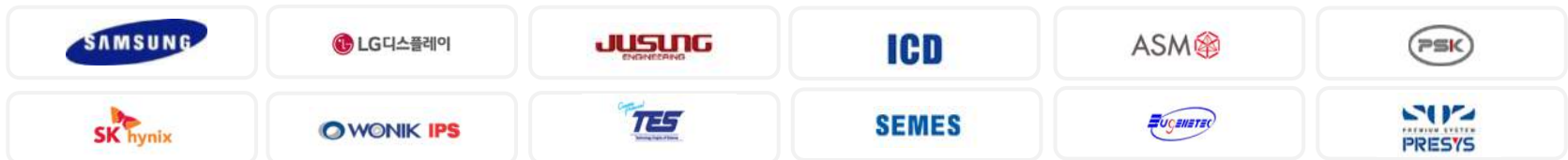
불소 함량이 높은 과불소 소재(perfluoroelastomer)로 제작되어 화학적, 열적 저항성이 기존 소재보다 월등히 개선된 제품으로서 가혹한 공정 환경에서 오랜 시간 신뢰할 수 있는 Sealing 성능 제공합니다.

40년이 넘는 DuPont의 Field 경험과 세계 진공 관련 유수의 Fab 및 OEM 고객의 성공 사례를 바탕으로 변화하는 공정 환경에 맞는 Kalrez 제품을 개발합니다.



반도체, 디스플레이 산업 등 다양한 분야에 사용

### 주요 거래처



KSM은 세계 최고의 기술로 완벽한 품질을 제공할 것입니다.

## Others

### Magnetic Fluid Seal

자성유체를 자기장으로 구속하여 회전축을 밀봉하는 장치입니다. 유체 윤활에 의한 밀봉으로 마찰이 최소화되고, 고체 마찰이 없으므로 고수명입니다. KSM은 특수한 사용조건에 따른 다양한 특성을 가진 자성유체를 제공합니다.

반도체, 디스플레이, 태양광 산업 등 다양한 분야에 사용



### Fine Ceramics

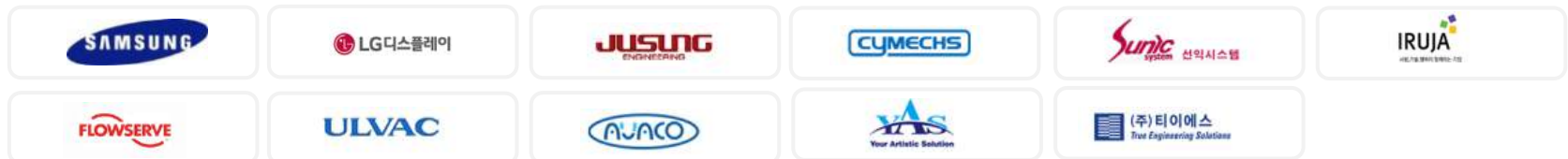
정밀하게 제어된 화학 조성, 미세 구조, 3차원 배열 등을 갖는 공학 소재로서 강도, 인성, 내열성, 내화학성 등 다양한 특성이 우수하여 고성능 소재를 요구하는 특수 분야에 활용되고 있습니다.

KSM은 독자적인 연구 개발을 통해 Aluminum Nitride(AlN), Silicon Carbide(SiC), Silicon Nitride(SiN) 등 다양한 Fine Ceramic 국산화 성공하였습니다.



### 주요 거래처

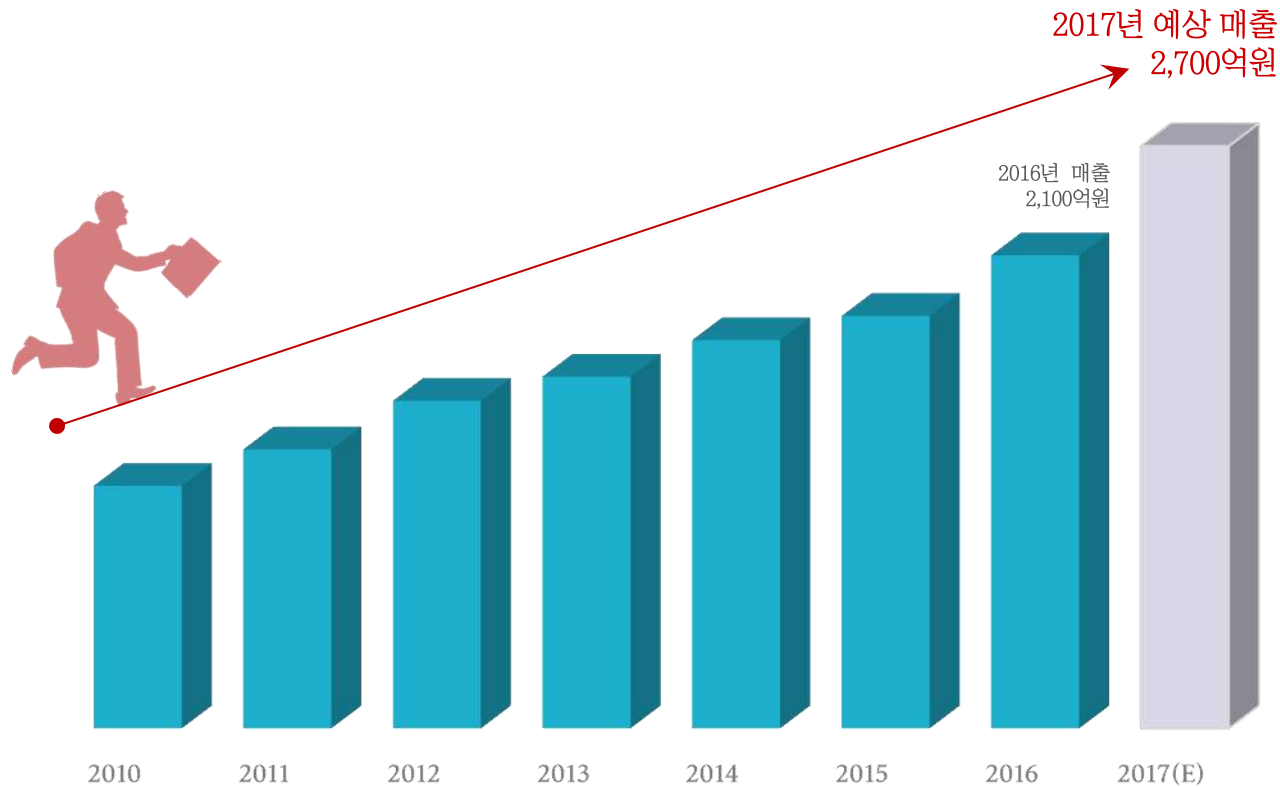
국내외 260개 업체에 제품을 납품하고 있습니다.



# 8 매출액

국가 최고 경쟁력을 자랑하는 반도체와 디스플레이산업을 바탕으로  
지속적이고 안정적인 성장을 기대하고 있습니다.

## Sales (FY2010 ~ FY2017(E))



# 9 KSM 인사제도



성과에 대한 공정한 평가 및 이에 따른 차별적인 보상, 임직원의 역량을 높이기 위한 교육을 실시하고 있으며, 임직원의 삶의 질을 높이기 위한 각종 복리후생을 제공합니다.

## KSM과 함께 세계 최고를 향해 나아갈 인재개발

### 인사체계

직급 및 평가에 따른 성과연봉제 / 연말 성과 인센티브 운영

사무직

사원 > 대리 > 과장 > 차장 > 부장

생산직

사원 > 리더 > 조장 > 반장 > 직장

정기승진 및 특별 승진

### 통근버스 운영



임직원 출퇴근을 위한 통근버스 운영 서울 / 김포 / 인천 / 일산 노선 있습니다.

### 복리후생



주 5일 근무



사내식당운영



자녀학자금 지원



명절선물 / 휴가비지원



기숙사 지원



우수사원 및 장기근속 포상



경조사 지원



콘도 지원



온라인 교육수강 (어학, 각종 교육 등) 지원



렌터카 지원 (임직원 50% 이상 할인)

“우리는 고객의 요구를 능가하는 완벽한 품질의 제품과 서비스의 제공을 추구합니다”  
라는 슬로건 아래, 임직원 모두가 엄격한 품질관리와 신속한 업무대응을 실천하고 있습니다.

## 현재보다도 미래가 더욱 기대되는 기업

**Vision** 우리는 다 함께 세계최고를 지향한다  
We all together pursue the world's best.

**Mission** 우리는 고객의 요구를 능가하는 완벽한 품질의 제품과 서비스의 제공을 추구합니다.  
We are committed to providing the perfect quality and services exceeding customer's expectation through continuous improvement

KSM 핵심 Keyword

**세계최고** 의 Sealing 기술

국내 Mechanical Seal 시장의 90 %, 업계 **1** 위 / 세계 Welded Metal Bellows 시장 업계 **1** 위

2016년 매출액 2100억원 / 2017년 예상매출액 **2,700억원** 

미국 Flowserve사와의 **합작을 통한 외국인 투자** 기업

해외 우수업체와의 **기술제휴** 



## 기업애로, '해결사 김반장' 이 함께 뚫다



김문수 지사, 김포 한국셀마스터 등 중소기업 방문 “진정한 애국자들, 현장 불편에 발 빠른 대처” 지시

“빨리 하자, 실계가 완성되는 데로 최대한 빨리 사업이 진행될 수 있도록 하자.”

19일 김문수 경기도지사는 김포시 대곶면 송마리에 위치한 한국셀마스터(주)를 방문한 자리에서 협소한 공장진입도로에 대한 기업애로사항을 청취하고 불편 최소화를 위한 발 빠른 대처를 주문했다.

김 지사는 서민 일자리창출을 도정 추진 최고 목표로 삼고, 일자리를 만드는 기업을 직접 찾아가 기업 현황 및 애로사항을 직접 들으며 현장시찰을 하는 등 릴레이 기업현장방문을 전개해 왔다. 이번 방문 역시 이의 일환이다.

한국셀마스터는 원자력 등 가스누출을 막는 메카니컬 씰 등을 생산하는 회사로 지난해 매출규모 665억원을 기록한 든실할 중소기업이다. 인력 수요도 높아 해마다 50~100개의 일자리를 늘려가고 있다. 올해는 지난해 250명이던 직원이 400명으로, 2012년에는 550명으로 증가할 것으로 기대하고 있다.

## 김운호 한국셀마스타 사장, "30년간 한우물만 판습니다"



세계 시장 선두 자리에 오를 수 있었던 것은 크고 작은 성공과 실패에 일희일비하지 않고 한 우물을 판 덕

한국셀마스타는 전 세계 어떤 부품 회사도 넘볼 수 없는 독보적인 위상으로 올라섰다. 이뿐만 아니다. 메카니컬 실 기술을 토대로 새로운 분야를 개척하며 개발한 제품도 세계 시장 40%(추정치)를 점유하며 1위에 올라섰다.

지난 2001년부터 본격적으로 수출하면서 해외에서는 KSM 브랜드로 더 잘 알려져 있다. 세계적으로 내로라하는 반도체 장비회사들이 이 부품을 사용한다. 반도체 장비 1위 기업인 어플라이드머티리얼즈(AMAT)도 이 회사의 고객이다. 한국 부품 기업으로는 드물게 미국 법인과 공장까지 있다.

김 사장은 “한국셀마스타처럼 부품 시장 세계 1위 기업이 나오기 위해서는 대기업과 정부의 지원이 절대적”이라고 설명했다.

김 사장은 “처음 메탈 벨로우즈를 개발할 수 있었던 것도 지난 1989년 기계연구원과 공동으로 진행했던 기술개발 사업이 있었기 때문에 가능했다”며 “또 우연히 글로벌 반도체장비 기업의 지원을 받게 되면서 해외 수출까지 열었다”고 회고했다.

## (주)한국셀마스타, 김포시민장학회에 3천만원 쾌척



지역의 훌륭한 인재 육성을 통해 지역경쟁력 향상에 힘을 보태고자

김포시는 기계와 반도체 부품을 생산하는 김포시 중견기업인 한국셀마스타(주)(대표이사 김운호)가 (재)김포시민장학회에 장학금 3천만 원을 기탁했다고 26일 밝혔다.

한국셀마스타(주)는 지난 2007년부터 매년 지역인재 육성을 위한 장학금을 기탁해오고 있으며, 이날 장학금 3천만 원 외에 김포복지재단에도 지정기탁금 1천만 원을 기부하는 등 기업의 사회공헌 활동에 앞장서고 있다.

김운호 대표는 “관내에서 기업체를 운영하고 있는 만큼 지역의 훌륭한 인재육성을 통해 지역경쟁력 향상에 힘을 보태고자 한다”며 “앞으로도 지역발전에 보탬이 될 수 있도록 다양한 사회공헌 활동을 펼쳐 나가겠다”고 그 뜻을 밝혔다.

유영록 시장은 “정치적으로나 경제적으로 매우 어려운 시기에 불구하고 장학기금과 이웃돕기 성금을 맡겨 주신 데 대해 감사드리며, 지역의 인재양성과 어려운 이웃을 돕는 데 사용될 수 있도록 하겠다”고 감사의 말을 전했다.

## < 작지만 강한 기업, 강소기업, 강한 중소기업, 작지만 강한 회사 >

1999년 과기부는 원자력발전의 핵심장비 중 하나인 '냉각제 펌프용 대형셀'을 국책연구 개발사업으로 지정한다.

이 정보를 기계연구원으로부터 입수한 한국셀마스타는 과기부의 문을 두드리게 되고, 이미 이 분야에서 기술력을 인정받고 있던 한국셀마스타는 사업자로 선정된다.

한국셀마스타는 이후 3년동안 총 개발비 20여억원을 쏟아 부어 이 기술을 개발에 주력한다. 3년 후인 2002년 3월, 한국셀마스타는 개발을 마치고 자체 성능시험을 완료한다.

개발완료가 거의 목전인 듯 싶었다. 하지만 이것은 시작일 뿐이었다.

성능시험까지 마쳤는데 정작 사업자인 한수원(한국수력원자력)의 반응은 냉담했던 것이다. 처음에는 국산화 제품을 채택하지 않는 한수원이 이해가 가지 않았다.

하지만 곧 성능 시험에 문제가 있다는 것을 알게 되었다. 한국셀마스타는 다시 제품의 수정개발에 착수한다. 다시 또 3년의 세월은 흐르고 2005년 한수원의 표준성능시험에 합격한다.

적어도 이 분야에서 국내 시장을 점령한 최초의 국내 기업이 된다. 한수원과 한국셀마스타의 의지와 기술지원이 빚어낸 작품의 하나'가 된 것이다.

이 작품으로 연간 150억원 규모의 수입 대체 효과와 수천억원대의 수출 길이 열리게 된다. 개발을 시작한 지 거의 10년이 걸린 것이다.

## < SEAL과 함께 한 30년 >

한국셀마스타는 기계류, 반도체 장비류, 진공장치 등에 사용되는 밀봉(seal)부품을 만든다. 기업에서 사용하는 다양한 기계와 장치등을 감안하면, 얼마나 많은 종류의 제품을 만들어야 하는지 대충 짐작이 갈 것이다. 실제로 한국셀마스타는 보통 1개월에 1500업체에 1만개의 제품을 공급한다. 회사의 홈페이지에 들어가서 제품종류를 보면 눈이 어지러울 정도다.

다양한 제품, 다양한 가격들.... 한국셀마스타는 30여년 동안 지속적으로 이런 제품을 개발, 판매한 것이다. 참으로 어렵고 이해하기 힘든 일을 하고 있는 회사인 것이다. 사실이 회사가 30여년 동안 개발한 다양한 제품들을 소개하기란 쉽지 않다.

따라서 여기에서는 이 회사의 주요 제품들을 위주로 소개한다. 이 회사는 1979년 창업과 함께 '기계밀봉장치(Mechanical Seal)'를 국산화한다. 첫 국산화 제품인 기계밀봉장치는 석유화학, 발전 등 산업 전반에 걸쳐 밀봉기능을 담당하는 핵심 부품이다. 이 제품은 고온 고압에서 빠른 속도로 회전하는 축부분에서의 유체 누출을 방지하기 위한 장치로 그 동안 대부분 수입에 의존해왔다. 이 같은 기술력을 바탕으로 한국셀마스타는 국내 기계밀봉장치 시장의 70%를 점유하고 있으며 현재에도 지속적으로 신제품도 개발하고 있다. 이 회사의 또 다른 국산화 성과는 1990년 한국기계연구원과 공동으로 개발한 '용접형 금속 벨로우즈(Welded Metal Bellows)'다. 이 제품으로 2004년 IR52 장영실상을 수상하기도 했다. 이 회사는 현재 미국 벨로우즈 시장의 80% 이상을 점유하고 있다. 2009년 이 회사는 또 다른 부분에서 국산화를 성공시키는데 그것은 원자력발전의 핵심장비 중 하나인 '냉각제 펌프용 대형셀'이다.

거의 10년에 걸쳐 개발 완료한 이 제품에 대해서는 서두에 소개한 바 있다.

한국셀마스타는 2011.1 메탈벨로우즈 및 세라믹사업부를 분할하기 위해 케이이스엠이라는 회사를 신설한다. 회사 분할이 쉽지 않은 결정인데 이 회사의 수많은 생산제품을 감안할 때 충분히 고려한 결정이라 믿는다. 동사 제품을 소개하기 위해 이곳 저곳을 찾아보면서 마음속에서 "30년이란 세월이 꼭 긴 것만은 아니구나" 하는 생각이 들었다.

## < 세계 속의 한국셀마스타 >

한국셀마스타는 이 제품들로 미국시장을 점령, 점유율 1위를 고수하고 있다. 기술은 물론 품질 가격 등 전 부문에서 단연拔群이다.

국내시장 점유율은 무려 70%. 조금 심하게 말하면, 아예 경쟁자가 없다고 해도 과언이 아니다. 가장 큰 수출국은 미국. 지난 2000년 진입에 성공한 이후 톱이다.

유수의 반도체 장비업체인 노벨리스, 바리안, 어플라이드 머티리얼즈(AMAT)이 모두 고객이다. 특히 어플라이드 머티리얼즈에서는 2년 연속 최우수 공급업체로 선정될 정도다.

까다롭기로 소문난 일본의 아벨바, 히타치도 고객으로 편입시켰고, 유럽 싱가포르 시장도 뚫었다. 이렇게 세계시장에서 인정받는 비결은 도대체 무엇인가.

그것은 "거의 100%에 가까운 납기 준수율과 제로에 가까운 불량률"이다. 그리고 이것을 가능케 한 것은 과감한 투자와 철저한 품질관리가 바탕이 되었음은 두말할 나위가 없을 것이다.

## < 속은 어떤가... >

수익성 부분도 만만치 않다.

2011년 이후 조사기간(10년)동안 영업수익률이 거의 20%를 넘고 있다. 10년간 산술평균 영업수익률은 22% 정도이다.

이러한 수익률을 유지할 수 있는 것은 이 기간 동안에 제품의 경쟁력을 지속하고 있다는 반증이 될 것이다. 지금까지 한국셀마스타의 재무수준을 간략하게 살펴 보았다.

그리고 그 결론은 즉 겉뿐만 아니라 속도 충실한 기업이라는 것이다.

## < 에필로그 >

한국셀마스타는 2000년 초반 세계 시장 진출을 선언하고 수출 전선에 뛰어들었다. 그런데 이들 반도체 장비업체가 자기 회사의 공급사가 되려면 지켜야 한다고 내놓은 기준이 엄찼다.

품질, 기술, 경영뿐만 아니라 환경과 사회적경영에 이르기까지 7가지 항목의 400여개 체크포인트가 있었던 것이다. 어찌 보면 경영간섭이라고 할 수 있을 정도로 세세한 것까지 지키도록 돼 있었다.

예컨대 오페수 처리도 정해진 절차에 따라서 해야 한다는 식이다. 이 가운데 하나라도 기준에 미달하면 공급업체에서 바로 탈락한다. 1년에 한 차례씩 실사를 나오기 때문에 거짓으로 꾸며낼 수도 없다. 회사 관계자는 "그들의 요구에 맞추다 보니 이제는 어떤 대기업보다도 회사 운영이 뛰어나다고 자부할 정도가 됐다"고 말한다. 회사의 운영내용을 간접적으로 파악할 수 있는 부분인 것이다.

다. 한국셀마스타는 현재 보다는 미래가 더욱 기대되는 업체이다. 그 동안 쌓아놓은 회사의 경쟁력이 앞으로 더욱 빛을 발할 것 같은 느낌이 드는 것이다.

[출처] 작지만 강한기업(8) - 한국셀마스타 <강소기업>