

광주과학기술원 혁신계획 수립 보고

'18.8.29.

1. 추진 배경

- ☐ 과기정통부 산하기관 대상 공공기관의 사회·경제적 기여 및 국민 삶의 질 제고를 위한 「R&R재정립 방안」 수립 완료('17.11~'18.6)
 - ※ R&R(Role&Responsibility) 재정립 : 공공기관으로서의 사회적 역할 및 책임 확대를 중심으로 하는 기관별 중장기 혁신계획
- ☐ 기재부「공공기관 혁신계획」과의 내용·목적상 유사성을 고려하여, 효율적 업무 추진을 위해 **R&R재정립 방안과 통합 추진**
 - ※ ('18.6.7, 1차 공공기관 혁신 공개토론회) 혁신계획 가이드라인 내용 반영 시 기관 기수립 전략 제출가능 안내

2. 과제별 추진전략[요약]

1 공공성 강화

- ☐ **(과제 1) 고유 업무의 공공성 제고** ※중점과제
 - R&R재정립 (1. 미래를 향해) 교육 혁신 - 전략①
4차 산업혁명 대비 4차인재 양성의 지역 교육거점 역할 수행
 - R&R재정립 (2. 국민을 위해) 연구 혁신 - 전략④
국민 삶의 질을 높이는 사회문제 해결기술 개발
- ☐ **(과제 2) 대국민 서비스 및 조직 운영 혁신**
 - R&R재정립 (3. 모두와 함께) 경영·조직문화 혁신 - 전략⑦
구성원 및 서비스 수요자와의 소통경영 위한 의견수렴 조직 마련
 - R&R재정립 (3. 모두와 함께) 경영·조직문화 혁신 - 전략⑩
불필요한 업무 간소화 및 업무 효율 제고로 조직운영 개선

2

경제패러다임 전환 선도

☐ (과제 3) 소득주도·일자리 중심 경제 선도

- R&R재정립 (2. 국민을 위해) 지역·산학협력 확대 - 전략⑥
지역 창업촉진 및 고용확대를 통한 질 좋은 일자리 창출

☐ (과제 4) 혁신성장 뒷받침

- R&R재정립 (2. 국민을 위해) 교육 혁신 - 전략②
기술창업인재 양성으로 국가·지역 미래 성장동력 준비
- R&R재정립 (1. 미래를 향해) 연구 혁신 - 전략③
4차 산업혁명 핵심분야 연구로 지역 산업혁신 선도

☐ (과제 5) 공정경제 기반 구축

- R&R재정립 (1. 미래를 향해) 지역·산학협력 확대 - 전략⑤
인공지능 기반 과학기술 창업단지 조성으로 지역발전 기여

3

국민 신뢰 회복

☐ (과제 6) 윤리경영 강화

- R&R재정립 (3. 모두와 함께) 경영·조직문화 혁신 - 전략⑨
인권보장 기능 강화 및 탈권위·수평적 교육·연구문화 조성
- R&R재정립 (3. 모두와 함께) 경영·조직문화 혁신 - 전략⑩
채용비리 근절 및 청렴한 업무 수행으로 조직운영 개선

☐ (과제 7) 국민의 참여·협력 확대

- R&R재정립 (3. 모두와 함께) 경영·조직문화 혁신 - 전략⑧
보유 시설 개방으로 효율적 시설 활용 및 지역사회 기여

[세부 성과 목표]

구분	과제	성과지표	연도별 목표				
			'18	'19	'20	'21	'22
① 공공성 강화	1	GIST 4차 인재 양성(명/누적)	400	520	640	760	880
		무한도전 프로그램 참가(명/누적)	230	290	350	-	-
		사회문제(재난·환경) 대응연구(건)	10	-	-	-	-
	2	소통경영 조직(대학평의원회) 설치	완료	운영			
		연구비 중앙관리조직 설치 및 관리 효율화	완료	운영			
② 경제 패러다임 전환 선도	3	지역민 창업플랫폼 구축·개방	1개소	운영			
		Lab to Market 기술사업화지원(건/누적)	5	10	-	-	-
	4	AI분야 지역기관·기업 공동연구(건/누적)	2	4	6	8	10
	5	AI기반 과학기술창업단지 사업추진	예타 신청	지속 추진			
③ 국민 신뢰 회복	6	인권전담센터 설치	1개소	운영			
		블라인드 채용제도 도입	완료	운영			
	7	최첨단 고가 연구장비 개방(기/누적)	-	5	10	-	-

※ 목표치 '-' : 사업 지속 수행하나 구체적 목표치 미정인 경우

※ 세부전략 수립상황에 따라 목표 변동 가능

3. 추진 체계

□ R&R추진협의회 (혁신계획 추진체계)

※ 근로조건 등 근로자 관련 사항은 노동조합 합의 하에 추진

구분	소속	위원
협의회장	총장	총장
경영위원 (11명)	GIST 경영진	부총장, 대외부총장, 대학장, 교학처장, 기획처장, 연구처장, 행정처장, 대외협력처장, 학술정보처장, GTI단장, 미래연구센터장
외부위원 (2명)	(외부) 한국과학기술기획평가원 (외부) 국립광주과학관	제도혁신센터장 경영기획실 담당
실행위원 (7명)	(총괄) 기획혁신팀 (교육) 학사지원팀, 교무팀 (연구) 미래연구센터 (성과확산) GTI (운영) 총무팀	전략/대정부 담당 학사기획/교무기획 담당 연구기획 담당 성과확산기획 담당 인사·노무 담당
간사	기획혁신팀	기획혁신팀장
계	총 22명	

1 핵심미션(Mission Statement)

- 세계적 수준의 교육·연구 역량으로
도전·소통·융합하는 4차 인재* 양성 및 국가 인공지능 연구를 통한
4차 산업혁명 시대 광주·전남권 혁신성장 선도

* 4차 인재 : '4차 산업혁명 시대를 주도할 핵심역량 갖춘 미래인재'(과기부)로, GIST는 기존 3C1P(Creativity, Communication, Cooperation, Problem Solving) 인재상 기반 폭넓은 교육 및 도전경험을 통해, 유연한 사고와 사회적 통찰력 갖춘 도전·소통·융합형 4차인재 양성 목표

2 추진 방향

□ 환경 분석

- (지역사회 4차 산업혁명 준비 미흡) 타 지역 대비 산업성장 수준 낮은 광주·전남* 4차 산업혁명 대비 혁신기술·성장동력 크게 부족
* 광주광역시 1인당 지역내총생산(GDRP) 16개 시·도 중 15위로 최하위권
⇒ 소수 과학기술인재 교육과 현장과 동떨어진 연구에 집중하는 교육·연구 모델 탈피 및 산업기반 약한 광주·전남 기여 필요
- (사회적역할 확대 요구) 일반대학과 차별화된 과기원으로서의 책임 있는 역할 수행 및 국민적 지지 확보 요구 증대
- 설립 25년 만에 세계 최고 수준 연구성과 달성에도 정부지원 규모에 걸맞은 사회적 책임감 및 국민적 지지 결여
⇒ 양적 성장뿐 아니라 국민과 상생하는 과학기술 교육·연구 수행으로 사회적 책무를 완수하는 과학기술원으로서의 역할 재정립 필요
- (열린 경영문화 확산) 소통 없는 Top-down식 정책 생산자 위주 운영이 아닌, 대화·포용하는 열린 경영 요구 증대
⇒ 학생, 지역민 등 대내외 다양한 의견 수렴 및 청년·여성·비정규직 등 그동안 소외되었던 계층을 포용하는 사람중심 기관 운영 필요

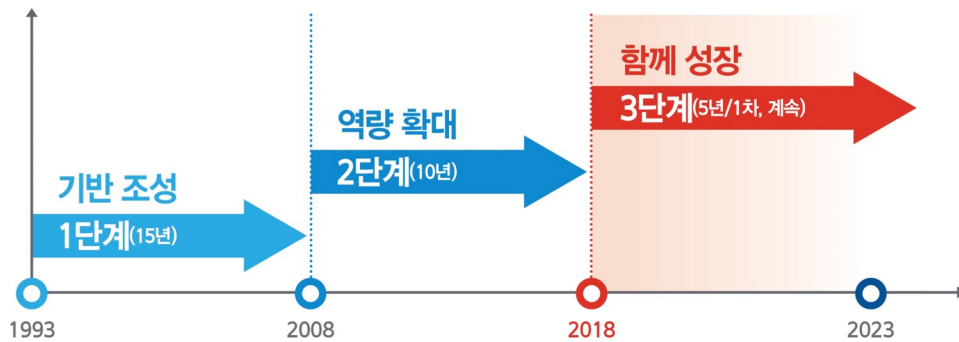
□ 추진 전략

세계 수준 교육·연구역량 기반, 글로벌 연구중심대학에서
학생·지역민·국민과 함께 성장하는 과학기술원으로 R&R재정립

- (세계수준 역량 기반) 단기간 세계적 교육·연구기반 조성[1단계, 1993~] 및 급속한 역량 확대[2단계, 2008~]*를 통해 QS세계대학평가 연구부문 4년 연속 세계 Top 3, 11년 연속 국내 1위 달성

* 2008년 QS세계대학평가 세계 15위 최초 진입(교수 1인당 논문 피인용수)

- (함께 성장하는 과기원으로의 재도약) 25년간 쌓아온 역량 활용, 기존 교육·연구 활동을 지속하며 국민이 체감할 수 있는 성과확산 및 사회적역할 확대로 지역사회·국가와 함께 성장[3단계, 2018~]



1. 미래를 향해 (Towards the Future)

✓ 광주·전남 지역사회 4차 산업혁명 견인

※ 국정과제 이행

(더불어질사는 경제-전략) 과학기술발전이 선도하는 4차 산업혁명 (광주광역시 지역공약) 인공지능 기반 과학기술 창업단지 조성

2. 국민을 위해 (For the People)

✓ 일자리 창출 및 사회문제 해결 위한 과학기술원 역할 확대

※ 국정과제 이행

(더불어질사는 경제-전략) 소득주도 성장 위한 일자리경제 (내삶을 책임지는 국가-전략) 국민안전, 생명을 지키는 안심사회

○ 교육 혁신

- ① 도전·소통·융합하는 4차인재 양성 (지역거점 역할 수행)

- ② 기술창업인재 양성으로 국가·지역 미래 성장동력 준비

○ 연구 혁신

- ③ 4차 산업혁명 핵심분야 연구로 지역 산업혁신 선도

- ④ 국민 삶의 질을 높이는 사회문제 해결기술 개발

○ 지역·산학협력

- ⑤ 인공지능 기반 과학기술 창업단지 조성

- ⑥ 지역 창업촉진 및 고용확대로 질 좋은 일자리 창출

○ 경영·조직문화 혁신

3. 모두와 함께(With All) ✓ 소통하고 포용하고 배려하는 열린 경영문화 선도

※ 국정과제 이행 : (내 삶을 책임지는 국가-전략) 노동존중·성평등을 포함한 차별없는 공정사회

- ⑦ 구성원 참여 소통경영 위한 대학평의원회 설치(2017 국정감사 지적사항)
- ⑧ 보유시설 개방으로 효율적 시설 활용 및 지역사회 기여
- ⑨ 인권보장 기능 강화 및 탈권위·수평적 교육·연구문화 조성
- ⑩ 불필요한 업무 간소화 및 청렴한 업무 수행 등 조직운영 개선

[부문별 전략목표]

부 문	As-Is	To-Be
교 육	4차인재 적합 Liberal Art College 운영	4차산업혁명 역량 강화/ 기술창업 연계
연 구	세계 3위(QS) 연구역량 내부확보 집중	지역·국가를 위한 R&D 수행
지역·산학협력	지역 기술혁신 가능한 첨단기술 보유 ※ 1인당 기술이전수입 국내 1위(한경)	맞춤형 기업협력으로 지역산업 선도
창업지원	국내 1위(매경·한경) 창업인프라 내부 활용	지역 창업촉진→소득성장·일자리창출
경 영	온라인상 내부적 소통노력 수준	공식 구성원참여 경영시스템 설치

Mission

세계 수준 교육·연구역량 기반
 도전·소통·융합하는 **4차 인재 양성** 및 **국가 인공지능 연구**를 통한
 4차 산업혁명 시대 **광주·전남권 혁신성장** 선도

학생·지역민·국민과
 함께 성장하는 GIST

핵심 전략

1. Toward the Future

광주·전남 지역사회
 4차 산업혁명 견인

2. For the People

일자리 창출 및 사회문제 해결 위한
 과학기술원 역할 확대

교육 혁신

4차 인재 양성 지역거점 역할 수행

- **Liberal Art College** 기반 4차 인재 양성
 - 인문·사회·창업 등 폭넓은 부전공 7개 운영
 - V(~'23) Liberal Art College기반 4차 인재 **1,000명** 배출 (누적)
- **학생주도 무한도전 프로젝트** 운영
 - V(~'20) 70개 팀 / 학생 350명 참가(누적)
- **전략적 AI·SW인재 양성**
 - SW교육 수강 의무화
 - AI기반 시스템 설계 프로젝트 운영

국가·지역 성장동력 위한 기술창업인재 양성

- GIST 고급인재 대상 **심화 창업교육** 제공
 - 높은 교육·연구 수준의 GIST학생 대상 창업 부전공 제공
 - Engineering Clinic 등 현장중심 창업교육 실시
 - V(~'23) 학생 스타트업 **고용실적 600명 달성** (누적)
- **국내 1위 GIST창업인프라 활용**
 - 시제품 제작 공간 및 창업지원 프로그램 제공
 - 성공가능성 크고 부가가치 높은 기술창업 촉진으로 미래 일자리 창출 기반 마련

연구 혁신

4차 산업혁명 핵심 연구로 지역 산업혁신 선도

- **4차 산업혁명 대응 R&D 수행**
 - G.I. 4.0 : 빅데이터, 자율자동차, Smart Fishery 등 연구
 - I-Korea 4.0 추진 위한 인공지능-에너지 분야 AI브레인랩 조성 추진
- **지역기업 인공지능 분야 공동연구 수행**
 - 지역기업 공동 SmartFactory 기술 개발 등 지역사회 산업혁신 연구협력 추진
 - V(~'22) 인공지능 분야 지역기관·기업 **공동연구 10건** 수행 (누적)

국민 삶의 질 높이는 사회문제 해결 기술 개발

- 학교 안 연구를 넘어, 국민을 위한 R&D 수행
- 국민이 안심하는 **안전한 사회** 구현 기술 개발
 - 에너지, 난치병, 안보불안 등 사회 현안 대응
- **환경재난 대응 기술 개발**
 - 미세먼지, 기후변화 등 환경재난 기술 개발
 - 모니터링, 피해저감 및 대응체계 구축
 - V(~'18) 각종 **재난·재해 대응연구 10건** 수행 (누적)

지역 산학협력

인공지능 기반 과학기술 창업단지 조성

- 국정과제 지역공약 추진으로 지역발전 도모
 - 인공지능 연구원, 캠퍼스, 창업생태계 조성
 - 첨단 3차구 조성으로 지역발전 도모
- **기관-지자체 컨소시엄 구성 협력**
 - 사업기획 컨소시엄 구성 및 자체 기획예산 조성
 - V(~'18) 사업 추진 위한 **예비타당성조사 신청**

일자리창출 위한 지역창업 촉진 및 고용확대

- **지역민 창업 촉진으로 지역사회 고용 활성화**
 - 창업교육부터 시제품제작까지 지원 Creative Space G 구축
 - V(~'18) 지역민 대상 창업지원 **원스톱플랫폼 1개소** 개방
 - V(~'19) **시창업보육실 1개소** 구축 및 **시창업보육 10건** 지원 (누적)
- GIST 우수 기술의 연구실 밖 **산업계·시장 진출 지원**
 - Lab to Market 등 실질적 기술사업화 지원으로 지역산업 성장동력 마련
 - V(~'19) 연구실 내 유망기술 **사업화 10건** 지원 (누적)
- **정규직 전환으로 고용안정·질 좋은 일자리 공급**

3. With ALL

소통하고 포용하고 배려하는 열린 경영문화 선도

경영 혁신

구성원이 참여하는 소통경영 실현

- 학생, 교직원 등 **내부 구성원 경영 참여** 위한 **대학평의위원회** 설치
- **다양한 집단의 경영 참여**로 투명하고 개방적인 소통 경영 추진
 - V(~'18) 대학평의위원회 설치

보유 시설 공유로 지역사회 기여

- **시설 활용도 제고** 위한 각종 인프라·부대시설 개방
- 중앙연구기기센터 구축 및 **첨단 연구장비 공동활용**
 - V(~'20) 중앙연구기기센터 구축 및 첨단 고가 연구장비 **10기** 개방

인권보장, 탈권위·수평적 문화 조성

- GIST인권전담 센터 신설 및 **인권침해·성폭력 강경 대응**
- **부당지시 근절, 학생 처우 보장** 등 연구실 문화 개선
- **일자리격차 해소, 학업-가정 양립 지원** 등 사람중심 조직운영

업무 간소화 및 청렴한 직무 수행

- 동일자료 재작성, 의전 출장, 서지·대면 보고 등 **업무 최소화**
- **연구비 중앙관리제 도입**으로 연구비 업무 효율화
- 각종 **부정 및 채용비리 근절** 제도 도입 및 매뉴얼 마련

□ 교육 혁신

① [4차산업혁명 대응] 4차 인재 양성의 지역거점 역할 수행

- (4차 인재 거점 역할) 도전·소통·융합이 가능한 Liberal Art College 운영을 통한 **광주전남 4차 인재 거점** 역할 수행
 - GIST대학 인재상인 3C1P*형 인재 양정으로, 전공 밖 다양한 분야 경험을 통해 유연한 사고와 사회적 통찰력 갖춘 4차 인재 양성
 - * 3C1P(Creativity, Communication, Cooperation, Problem Solving)형 인재 : 창의, 소통, 협업능력 기반 문제해결력을 갖춘 GIST인재상
 - 타 대학 대비 작은 규모로 신속한 교육 혁신 가능한 기관 특성 및 세계적 이공계 교육연구역량 활용, 4차 인재 양성체제로 빠르게 전환
 - ※ ('18.2~) 과기부-5대 과기특성화대 4차인재위원회 운영 중
 - **인문·사회***, **융합**, **창업** 등 다양한 부전공심화교육 이수로 이공계에 한정된 단면적 학습 지양 및 폭넓은 분야에 오픈된 4차 인재 양성
 - * 인문학·사회과학 부전공 운영 : 문학, 역사, 철학, 법학, 경제학, 경영학, 정치학, 사회학, 심리학 중 1~2개 분야 이수 시 부전공 인정
- (도전·경험 교육) 'GIST 무한도전 프로젝트' 등 학생 스스로 혁신적 도전을 경험하는 교육 실현
 - IoT기술 기반 시공간 제약 없이 정보검색이 가능한 초연결사회 도래로, '지식 학습' 의미 퇴색 및 '도전과 경험' 교육 필요성 증대
 - 학생 주도로 문화공연·사회참여·앱제작·교육실험 등 주제·분야 제한 없이 프로젝트를 설계하고 실행하는 무한도전 기회 제공
 - ※ GIST 무한도전 프로젝트는 <EBS다큐프라임 대학입시의 진실>에서 대학 교육 혁신사례로 집중 조명됨 ('17.5.29, 제4부 진짜인재, 가짜인재 편)
- (4차산업혁명 역량 교육) 인공지능·SW 교육 의무화 및 인공지능 기반 프로젝트 실전경험을 통한 **전략적 인공지능·SW인재 양성**
 - 단순 지식교육을 넘어 실제 인공지능·SW개발로 연계되는 실무형 알고리즘 개발 위한 C언어·Python 등 교과목 이수 의무화
 - 융합기술원 지능로봇프로그램 및 '인공지능 기반 창의적 로봇융합 시스템 설계 프로젝트'* 운영으로 능동적 4차 산업혁명 인재 양성
 - * ('18.9~) 인공지능 및 4차 산업혁명 핵심기술 기반, 학생 그룹이 협업하여 프로젝트 기획부터 제작까지 스스로 추진하여 다양한 로봇융합 시스템 개발

② [일자리 창출] 기술창업인재 양성으로 국가·지역 미래 성장동력 준비

- (기술창업인재 양성) GIST인재 대상 심도깊은 창업교육으로 성공가능성 크고 부가가치 높은 **기술창업 촉진** 및 **미래 일자리 창출 기반** 마련
 - GIST 재학생의 수준 높은 연구·기술역량과 국내최고 수준 GIST 창업인프라에 현장중심 창업부전공*을 더하여 기술창업인 양성
 - * (Engineering Clinic 교과운영) 창업아이디어 또는 산업현장 실제 문제를 교수·기업과 해결하는 프로젝트로, 시제품 제작으로 제품·기술의 성능과 시장성까지 확인 가능
 - ※ 재학생 기업 (주)딥메디 NAVER투자 유치('17.10) 등 기술창업 성공사례 다수 보유
: GIST 학생 창업 31개사(전체 창업 중 48%) 고용실적 415명(누적)

□ 연구 혁신

③ [4차산업혁명 대응] 4차산업혁명 핵심연구로 지역사회 산업혁신 선도

- (4차 산업혁명 대응 연구 수행) **G.I. 4.0*** 사업 수행 등 4차 산업혁명 관련 연구 선도로 광주·전남 **지역사회 4차 산업혁명 견인**
 - * G.I. 4.0(GIST Innovative 4.0) : 4차 산업혁명 핵심기술에 대한 전략적R&D 수행사업
 - GIST인공지능센터 운영 및 G.I. 4.0 연구확대로 자율주행차, 빅데이터, Smart Farm&Fishery 등 정부 13개 혁신성장동력 관련 R&D 집중수행
 - SW뿐 아니라 고성능 컴퓨팅 인프라 개발을 위한 GPU 등 신소재·기계 분야 기술 연구 등 HW적 기술혁신 수행
 - 광주·전라권역 '인공지능-에너지' 분야 AI브레인랩* 조성 협력
 - * '18.5.15 6차 4차산업혁명위원회 <I-Korea 4.0 실현을 위한 인공지능 R&D전략> : 헬스케어, 로봇, 자동차 등 지역 전략산업 접목 5개 권역별 AI브레인랩 지정 예정
 - 핵심분야별 **지역내 혁신클러스터 연계**로 지역산업 상생발전 도모
 - * (에너지)한국전력-전력거래소-광주·나주시-GIST에너지밸리기술원 등, (자율주행차) 현대기아차-광주시-전자부품연구원 등, (스마트농수산)전라남도청 등 지자체 연계
- (지역기업 인공지능 공동 연구) 급속한 인공지능 시장 성장 대비 지역기업과 협력관계 구축 및 **인공지능 기술수요 맞춤형 연구** 수행
 - POSCO광양제철소 등 지역산업 선도기업과 Smart Factory 기술과 같은 4차 산업혁명 시대 산업혁신 기술 공동연구* 수행
 - ※ GIST-POSCO AI기반 Smart Factory 추진 MoU체결('18.1) 및 3개 연구수행 목표

④ [사회문제 해결] 국민 삶의 질을 높이는 사회문제 해결기술 개발

- (국민을 위한 사회문제 해결 연구) 학교 안 연구를 넘어, 국민적 요구와 사회난제를 해결하는 국민을 위한 R&D 수행

- 재난재해, 에너지, 난치병, 안보불안, 미세먼지*, 기후변화 등 **사회 현안·환경재난 대응기술 개발**로 국민불안 해소 및 안전한 사회 구현
- * 미세먼지 피해저감 위한 미세먼지 외부유입 규명, 미세먼지 오염 대응체계 구축 등 목표

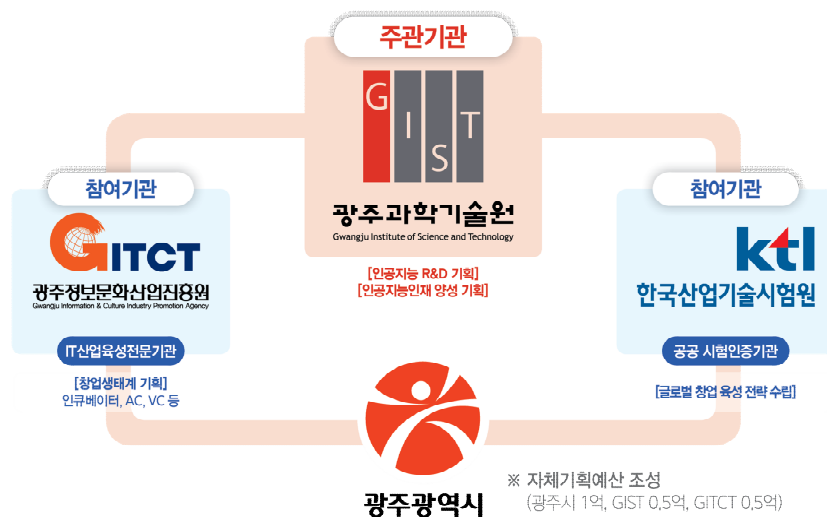
□ 지역·산학협력

⑤ [4차산업혁명 대응] 인공지능 기반 과학기술 창업단지 조성

- (인공지능 기반 과학기술 창업단지 조성*) 인공지능 교육·연구·기업 유치, 인프라 구축으로 첨단3지구 창업단지 조성 및 지역발전 추진



- **GIST부설 인공지능연구원** 설립, 인공지능캠퍼스 구축, 기업 협업을 통한 인공지능 기반 **창업생태계** 조성 및 인프라 마련(10년, 1조원)
* 현 정부 국정과제 지역공약으로, 예비타당성조사 신청 예정('18.11)
- 인공지능 기반 과학기술 창업단지 조성을 위한 기관-지자체 간 **컨소시엄** 구성 및 긴밀한 협력 추진



- 유관기관과의 예비타당성조사 사업기획 컨소시엄 구성 및 광주광역시 협력 자체기획예산 조성으로 신속한 추진 및 성공가능성 극대화

⑥ [일자리 창출] 지역 창업촉진 및 고용확대로 질 좋은 일자리 창출

- (지역 창업촉진) 국내 1위* **원스톱창업플랫폼** 제공으로 지역민 창업 촉진을 통한 지역 경제 활성화 및 고용 확대
 - * 국내1위 창업인프라 제공(매경 대학창업지수 및 한경 이공계대학평가 창업지원 1위)
 - 기계가공실, 모형제작실 등 시제품 제작공간과 함께 3D모델링 교육 까지 제공하는 '상상이 실현되는 공간' **Creative Space G** 오픈('18.7)
- (GTI* 산학협력 지원강화) GIST 우수 기술이 논문·특허를 넘어 연구실 밖 **산업계·시장으로 진출**하도록 돕는 '**LAB to Market**' 등 실질적 지원 프로그램 운영·확대로 지역산업 성장동력 마련
 - * GIST Technology Institute : 특허, 실용화기술개발, 기술이전·사업화, 창업지원 조직
 - ※ AI창업보육실 구축('18) 및 AI 분야 창업보육 10건 이상 수행 예정(~'19)
 - ※ '18년 중 연구소기업 1개 이상 추가 설립 목표(현재 총 12개 설립 완료)
- (안정적 일자리 확대) 정부 가이드라인에 따른 비정규직 정규직 전환으로 **지역사회 양질의 일자리 공급**을 통한 사회적 책무 이행
 - 기간제근로자 정규직 전환 및 용역근로자 직접고용으로 근로자 고용 불안 해소 및 지역경제 활성화 기여
 - ※ '18년 내 정규직 전환 및 직접고용 완료 목표

□ 경영 혁신

⑦ [소통 경영] 구성원이 참여하는 소통경영 실현

- (대학평의회 설치) 학생 등 구성원 경영 참여를 위한 **대학평의회 설치**로 경영에 다양한 구성원의 목소리를 반영
 - 학생 및 교직원이 참여하는 대학평의회 설치(~'18) 및 권한 부여로 구성원 의견이 실제로 반영되는 소통 구조 확립
 - 공공기관으로서 폐쇄적·배타적 경영을 지양하고 의사결정 주체 다양화 및 투명하고 개방적인 경영 추진
 - ※ (2017 국감지적사항) 민주성·자율성 확보위해 학생·교직원 참여 대학평의회 구성

⑧ [자원 공유] 보유시설 공유로 효율적 시설 활용 및 지역사회 기여

- (시설 공동활용) 시설 활용도 제고 위한 **부대시설·연구장비 개방**
 - 지역민 대상 창업진흥센터 보유 최첨단 시제품인프라 및 대형 행사장·강의실·체육시설(축구장, 체육관) 등 오픈
 - 중앙연구기기센터 구축으로 지역기업 첨단 연구시설 공유 및 연구 장비 예산·공간 중복투자 방지를 통한 고가장비 활용 효율화('19~)

4 협업 강화 방안

- (과기대간 협력) 5개 과기특성화대학 공동협력프로그램 운영
 - MOOC 콘텐츠 개발, 교원·학생 교류, 산학협력·창업 분야 공동프로그램 등 5개 협력 과제 운영 중('17.1~)
- (지역기업·기관 협업) 4차 산업혁명 공동 대응 위한 인공지능 교육 실시 및 기술경영상 애로사항 해결, 미래 신사업 창출 위한 기술지도 등 전문가의 현장 지도·자문·교육 사업 확대
 - 한전KDN 연구원 대상 인공지능 원리 및 기술 교육 등 실제 플랫폼에 활용가능한 인공지능 8주교육 강좌* 개발·오픈 및 확대 예정
 - * ('18.6~7) 「인공지능 이론과 프로그래밍」 운영 : Python(프로그래밍 언어) 기반 Tensorflow 이용 딥러닝 기초 실습 및 인공지능 원리 이해 목표
 - GIST가 사업수행기관 되어 광주연구개발특구 내 공공기관* 전문가 Pool 활용한 기술멘토링·원포인트지도 등 기업-전문가 매칭
 - * 생산기술연구원, 전자부품연구원, ETRI, 한국광기술원, 자동차부품연구원 등



- 지역민 대상 과학기술 접근성 제고 위한 GIST-광주과학관 과학스쿨* 공동개최 확대로 GIST의 질높은 강의오픈 및 지역사회 과학문화 전파
- * 국립광주과학관과 과학문화 확산 MoU 체결 및 GIST과학스쿨 협력운영 중('16.7~)

5 조직문화 및 일하는 방식 혁신 방안

⑨ [문화 혁신] 인권보장 기능 강화 및 탈권위·수평적 교육연구문화 조성

- (인권보장 강화) 인권 침해 및 성희롱·성폭력 예방 및 발생 시 강력 대응 위한 GIST인권센터 설치
 - * '18년 하반기 인권 전담 조직 신설·운영 예정
- (탈권위·수평적 조직 운영) 사회적 직위를 이용한 부당한 지시 근절 및 사람을 우선하는 사람중심 수평적 조직 운영

- 대내외 갑질사례 수집·개선 및 보직자·상위직급자 부당 지시 신고 장려로 기관 내 갑질문화 근절
- 신진여성과학자 양성 및 인구절벽 해소 위한 학생·Post-doc 대상 안정적 학업-가정 양립 지원 강화
- 학생을 연구인력이 아닌 교육대상으로 보는 교수 인식 변화 및 Stipend 운영을 통한 학생 처우 보장으로 연구실 문화 개선 노력
 - * ('18.6) 청년과학자 권익향상 공동선언 예정(과기특성화대, UST)
- 비정규직 근로자 정규직 전환을 통한 고용안정 및 일자리간 격차 해소를 사람중심 조직 운영

⑩ [업무 혁신] 불필요 업무간소화 및 청렴한 직무수행 등 업무방식 개선

- (업무 간소화) 불필요한 업무·의전 간소화 및 연구비 관리업무 중앙 집중을 통한 업무 감축
 - 부서간 양식 통일로 동일한 내용에 대한 자료 재작성 최소화
 - 기관장 및 보직자 출장 시 최소한의 인원 동반출장 및 메일·전화보고 확대로 불필요한 서지·대면보고 최소화
 - 산재되어있던 연구비 관리 업무를 중앙에 집중하는 연구비 중앙 관리제 도입으로 연구비 관리 업무 집중도 제고 및 효율화
 - * ('18.6) 연구비 중앙관리 조직 신설 예정
- (청렴한 직무수행) 각종 부정행위, 방만 경영 및 채용비리에 대한 '원스트라이크 아웃'제* 강경 대응으로 청렴한 조직문화 정착
 - 부서별 청탁대상 업무유형 사례 중심 선정 및 대응매뉴얼 구축
 - 연구비관리 업무 표준화 및 집행기준 확립을 통한 관리 전문성 강화로 연구비 부정집행 사전 차단
 - 모두에게 능력중심 공정한 기회를 주는 블라인드채용 도입 등 채용제도 전면 개편으로 채용비리 발생 근절
 - * 채용비리 연루자 직권면직 또는 직위해제 적용